

我与龙骧共成长 十六年风雨兼程

指缝很宽，时间很短，不知不觉时间从指缝中溜走，从2005年长沙公交改制到现在，我已龙骧巴士工作了十六年了...

(李辉)

不忘初心 砥砺前行

不知不觉间我到龙骧巴士已十有余年。从新进员工逐步成长为企业基层管理人员，从陌生到熟悉，从摸索到熟练，我的成长离不开领导的关心与指导...

(谭智彪)

通过调整维修人员及车辆就近维修，两边互动合理安排，车间能较好的完成各项生产任务。两边的班长通过微信群随时互动，随时掌握两边的生产情况...

龙骧在我心

记得2005年的秋天，一个硕果累累的季节，我带着对美好生活的憧憬和自信走进了龙骧巴士这个大家庭...

不进则退，这对于企业和个人而言都是亘古不变的真理。不论是企业和个人，都会有他不可避免的巨大压力...

(戴花)

哪有岁月静好

有一种情怀，是互勉互助共进退，有一种动力，是唇齿相依共奋进。时光飞逝，弹指间，龙骧巴士已走过十六年的历程...

(程远)

龙骧风雨十六年

日子在弹指一挥间就毫无声息的流逝，转瞬我已与龙骧共同成长十六年。我亲身经历了，也见证了公司的不断发展壮大...

(胡宇)

创造了全国公交行业的许多第一和唯一，使龙骧巴士成为了长沙市公交行业的领头羊。作为龙骧巴士的一名基层管理人员，我觉得不管在什么情况下...

湖南龙骧巴士 HUNANLONGXIANGBUS 龙骧巴士 心系你我他

2021年3月17日 第3期(总第210期) 总编:赵智勇 责编:熊首军 方文兴 彭灿

本期导读

龙骧大爱聚英豪，不忘初心斗志高。砥砺前行追梦客，创新公交占头鳌。

亲爱的兄弟姐妹们:

时光如白驹过隙，转眼《湖南龙骧巴士》报已出刊16年，编印总期数第210期了。这一期付印之日，正是长沙公交集团组建，长沙公交开启新征程之时...

等系列主题活动。培养了以党的十九大代表、全国劳模吴晓红为代表的的一大批先进典型。拓展了橘子洲景区观光旅游车项目、湘江及浏阳河水上观光旅游项目...

2021年3月17日

长沙市人民政府

长沙市人民政府 关于组建长沙公交集团有限公司的批复 长政函〔2020〕79号

长沙公交集团组建 拉开长沙公交发展新序幕

城市公共交通是满足人民群众基本出行需求的社会公益性事业，是政府应当提供的基本公共服务和重大民生工程。为全面落实公交优先发展战略，加快推动城市交通高质量发展...



### 长沙市公交改革工作领导小组办公室

#### 关于成立长沙公交集团筹备委员会的通知

各公交企业：  
根据长沙市人民政府《关于组建长沙公交集团有限公司的批复》（长政函〔2020〕79号）的精神，长沙公交集团筹备委员会由市委、市政府指定人员和各公交集团法定代表人共同组成，经市委组织局指定和各公交企业委派上报，报请市公交改革工作领导小组同意，现将长沙公交集团筹备委员会成员名单通知如下：

**筹备委员会主任：**  
罗国雄（市委、市政府指定）

**筹备委员会成员：**  
赵智勇（市委、市政府指定）  
刘昭霞（市委、市政府指定）  
谢平（市委、市政府指定）  
段宇军 湖南龙骧交通发展集团有限公司党委书记、董事长、常务副总经理  
刘易龙 长沙众旺公交有限责任公司董事长、总经理  
丁泽永 长沙青年华集团有限公司副总经理

马文林 长沙万众公共汽车有限公司总经理  
张 建 长沙红巴士有限公司总经理  
胡子雷 长沙县通巴士有限公司总经理  
徐 斌 长沙市三叶联盟公共汽车公司董事长  
特此通知。

长沙市公交改革工作领导小组办公室（代章）  
2020年1月4日

## 十六个风雨年轮

龙骧巴士，已经走过16个风雨年轮，创下了行业许多个唯一和第一。随着长沙市政府深入推进新一轮城市公交改革，龙骧巴士即将完成光荣使命，长沙公交将开启新的征程。

回首与龙骧巴士共同成长的16年，许许多多的人和事再次浮现在我的脑海里。

2008年1月的冰灾。在龙骧巴士原七车队152线担任队长第七个月的我，与车队全体管理人员一同坚守了23个日日夜夜，真正的体验了家在咫尺不能归的感觉。按照公司确保不冻坏一台车辆、不停运一台车的工作要求，晚上，全体管理人员坚持每隔2-3小时将车发动预热，清早到线路上提前探路，查看线路结冰情况，及时提醒驾驶员危险路段注意行车安全；与修理工一起加装防滑链条，保证了往返河东西乘客的正常出行。冰灾期间，公司全体管理人员舍小家顾

大家、个个无怨无悔，以实际行动承担社会责任的精神深深感动着我，影响着我。

2018年是我在龙凤龙骧工作的第三年。当地政府为了化解初中、小学同班人员多问题，新增了一所华鑫小学，学生人数达6400人。导致开学报到那天，人流车流汇集，存在重大安全隐患，龙山县政府要求龙凤龙骧公司，迅速组织运力，疏散学生。

时间就是效率，接到指令后，公司迅速调整运力统筹调度，增开不同方向的临时线路、增派车辆支援分流，加强现场秩序维护，统一指挥。由于措施得力，确保了华鑫小学学生的及时疏散，得到了龙山县委县政府及市民的高度肯定，充分体现了公司的应急能力与科学调度水平，我为自己是这支团结协作、能打硬仗的坚强队伍中的一员而自豪。

（姚志明）

### 一路走来 一路成长 一路收获

七年前的5月，当我第一次踏进龙骧巴士的大门时，我就被大厅两旁的劳动模范和标兵展示牌所感动。当时，我的第一感觉就是公司对员工劳动成果的赞同与成绩肯定，内心在想：要是我以后能被展示在他们中间就好。

个人的成长离不开企业与团队的支持，在进入龙骧巴士大家庭时，我从一名实习驾驶员做起，自开始操作的盲目、焦虑和手忙脚乱，到现在的流畅、自信和秩序井然，都离不开师傅的用心教导、同事的无私帮助、领导的关心鼓励。在他们的教导、帮助下我终于成为了一名合格的驾驶员。

“龙骧巴士，心系你我他”，自2014年我加入公司以来，我见证了公司“礼让斑马线”“关爱夕阳红”“323操作法”，重大决策的实行等这一系列举措，让市民乘客感受到了文明的力量。

记得2017年冬日的一天，我驾驶公交车停靠侯家塘西站时，从后视镜里看见

两位老人步履蹒跚，相互搀扶着朝前门走来，我马上下车扶着两位老人，后面上车的一位乘客向我竖起了大拇指。事后还打电话给公司特意表扬了我的行为，第二天潇湘晨报等新闻媒体还报道了。公司对我的肯定，促使我对岗位敬业的坚定不移，这是一股强劲的精神力量。回首往事，过去的几年，我满怀激情，把深情和汗水挥洒在公交驾驶员的岗位上，优质服务、礼让行人、救人送医等事迹多次被媒体报道。

七年的相识与共，七年的共同进步。伴随着龙骧巴士的不断壮大，我也从原来的“菜鸟”变成了四星级驾驶员，从公司的普通驾驶员到公司劳动模范，点点滴滴、方方面面，只为锻炼自己，只为给公司添一份光，尽一份力。

新形势必有新要求，期待开启长沙公交的新征程。我作为一线驾驶员，将不忘初心，牢记使命，尽职尽责，为建设公交都市不懈努力。（肖壬根）

## 我为龙骧自豪

我于2008年8月入职龙骧巴士公司，在147线担任驾驶员。

当时，线路上跑的车辆大都还是前置动力的汽油车（有两块前挡风玻璃的那种），后来又添置了一些后置动力的柴油车，如扬子江、美的等，还有一些其他品牌的车，那时的车都没有空调，夏天热冬天冷。记得我哥哥在137线开006号车就是那种两块前挡风玻璃的前置动力汽油车，我开的是美的新柴油车1039号，后置动力，比他的那种车要舒服一些，那时候公司才几百台车，几十

条线路，147线已经定型，由汽车南站开往四方坪，由于距离远路况复杂，公司特意配备了一批好车。

一晃十多年，我开过的公交车，从手动挡无空调车到自动挡电混动空调车，再到现在的比亚迪纯电动，车辆档次越来越高，从普通车到高等级车，从二三十万一台到一二百万一台的车，相比十年之前，有着天壤之别了，印证着公司的辉煌成就。

公司不仅在设备更新方面投入很大，在人才的培养方面也下了大

力气，从入职培训，到每个月的安全例会，到花费巨资送优秀员工出国走出亚洲走向世界的学习考察，无不倾囊着公司对员工的关心和厚爱。一路风雨，一路彩虹，十六个年头，龙骧人一步一个脚印，由小变大由弱到强，离不开政府的政策大力支持，更离不开领导班子的殚精竭虑运筹帷幄、广大员工的艰辛付出众志成城。

2008年至今，我一直在147线工作，在这13个年头里，我与公司一起成长，享受着公司各级领导对

我的关心和爱护，将我由一个农村打工仔培养成为一名合格共产党员，并且多次获得公司优秀员工、安全行车标兵等称号。

随着时代的发展，社会的进步，地铁、共享单车的陆续登场，公交行业进入了一个新的拐点，这是一次新的挑战，压力和机遇并存。长沙公交改革春风的到来，我期待着龙骧人的再一次辉煌！让我们阔步走向长沙公交美好的明天。

（符思贤）

## 作为一名龙骧人

龙骧巴士有我的青春，有我的付出，有我的牵挂，有我可供追忆的足迹。

作为一名龙骧人，我是幸运的。因为有着重视、关心我的领导；有着传我经验、助我成长的同事；有着彼此相携、同舟共济的和谐氛围。经过十六年的磨练与钻研，我从一知半解的驾驶员逐渐成长为能够独当一面的管理人员。在我们的工作经历中，使我深深体会到这份工作职责的重大。

作为一名龙骧人，我所要实现的最大职业价值，就是将责任心作为一种本分，融入到工作的点点滴滴之中，融入到忠诚龙骧、奉献社会的矢志追求之中。如果把龙骧巴士比作一个大家庭，我们就是其中的孩子。龙骧巴士深怀对每个家庭成员的热忱关怀与疼爱，让每个人都获得成长的财富，并且无怨无悔地维护着整个大家庭的利益。

在这个团队中，每个员工都有体现自

我价值和展示才华的平台。唯有练就一身过硬的本领，才能在敬业爱岗的舞台上炫出自我最美的舞姿。如果把龙骧巴士比作一艘航船，我们便是同舟共济的舵手。在漫漫征程里，有无数次的暴风骤雨、暗礁险滩，我们只有与龙骧巴士同心协力，才能冲破种种险阻驶向胜利的彼岸。在为龙骧巴士的奉献实践中，使我坚定了搏击风浪的信心，在挑战中的成长，才有我人生的饱满写意与锻造。在龙骧巴士的关爱呵护中，使我懂得了殚精竭虑的心血是那样的亲和有力。任何成长都不会是一帆风顺的，我要在岗位上不断历练腾飞的翅膀，向着更广阔的天空去探索、去翱翔！

今日，我们见证了历史，与龙骧巴士精英们共同磨练智慧的灵光，未来，历史将见证我们，与之后者一齐分享收获的馨香。让我们开拓进取、奋发有为，去开创更加辉煌、灿烂的明天。（夏维）

## 我们不一样

时光飞逝，岁月流转。龙骧巴士风雨兼程，走过了十六个春夏秋冬。

回首十六年前，龙骧巴士第一轮管理岗位竞聘，我被聘为原六车队技术员兼601路线值班线长。管理人员的精简，使得工作节奏、要求都发生变化。2006年，公司提出“12331工程”的经营方针，推行“精细化管理，低成本运营”的各项措施，执行“高峰跑足，平缝跑匀，一线数法，视情应对”的营运调度十六字方针等，为一线管理人员指明了工作方向，确立了工作要求和目标，龙骧巴士企业文化开始逐步形成。

这进一步促使我们转变思想观念，真正开始用经营的理念管理线路、经营线路。按照公司要求，线长们针对各自线路特性、存在的问题，进行上线检查纠违，整肃线路运营纪律，调整驾驶员薪酬分配方案，鼓励驾驶员提高服务意识和水平，这些成为了我们运营行业安全服务评比中，一直名列前茅，公司效益也蒸蒸日上，驾驶员以能成功聘入龙骧巴士为荣。

2013年上半年，公司将智能调度系统成功引入，并在很短的时间内由过去传统的调度方式，过渡到无纸化，乃至全公司所有线路全部集中调度。为实现科学管理上台阶，迈出了坚实的一大

步。智能调度、大数据的分析利用，对营运生产、安全管理，尤其是驾驶员的行为规范，线路效益的提升，带来的是一场飞跃式的革命。通过不断的宣传，让员工有了认识和行动上的进步，严格和全面的管理制度，让员工感到它铁面无私的同时，更深层的意识意识到它为我们工作带来的公平、透明和高效。

2014年起，公司率先在全行业推出“礼让斑马线”“关爱夕阳红”的活动。并拿出可观的奖金，每月奖励给做得好的驾驶员。在一定程度上这是要颠覆过去的一些行为习惯，它的难度、责任之大可想而知。但迎难而上，不惧挑战和善于打硬仗，正是龙骧巴士多年来培养、造就和赋予我们的品质，面对挑战更能激发出我们的创新思维和潜能。事实证明，整肃线路运营纪律，调整驾驶员薪酬分配方案，鼓励驾驶员提高服务意识和水平，这些成为了我们运营行业安全服务评比中，一直名列前茅，公司效益也蒸蒸日上，驾驶员以能成功聘入龙骧巴士为荣。

流光岁月心依旧，流年似水善始终。2021年长沙公交面临着改革改制的新机遇、新挑战，相信我们龙骧巴士人将不负期望，再创佳绩。（林星）

## 风雨兼程一路行

“我与企业共成长”是一个崭新而又很老的话题，是我们持之以恒追求的信念。

2005年初，龙骧巴士由原来的长沙市公共交通总公司改制而成，从刚开始的不适应到后来的全身心投入在每天的工作中成长与学习，我始终坚信，企业不仅是我安身之所，更是我展翅腾飞的基石。

公司成立之初，就在维修工作中要求严格执行标准化、规范化作业，这对于当时还在三年间当修理工的我来说感觉头上戴了个紧箍咒，以前在车辆的维修过程中，工具随手放、配件任意摆……到现在的标准化、规范化，感到束手束脚。随着时间的推移，发现车间不管是维修质量还是场地卫生都发生了翻天覆地的变化，让我深刻认识到改制后企业带来的变化。

2009年，公司紧随时代的发展，提前布局，不断更新车辆配置，由原来的机械式发动机更新为电喷柴油发动机。为了提高维修质量、掌握新技能，公司出资安排员工到各优秀的企业学习新技能，我有幸到上海柴油机股份有限公司进行学习，让我的维修技能得到了质的飞跃，更让我感受到了新型企业的魅力，同时也得到了公司的认可，提升为车间班组长。同年，公司引进第一批柴油混合动力并挂车，让我能学以致用，并有能力带领班组攻关克难，这让我深深的懂得，企业和员工是一个共同体，企业的成长，依靠员工的努力来实现，企业给了员工最大的信任和发挥空间。

2014年，良好的工作机制让我前进的道路越来越宽广，为了加强员工安全生产责任意识，提高员工维修技术水平，打造一支素质过硬、技术精湛的维修队伍，我组织开展了形式多样、内容丰富的安全宣传教育活动，形成了持久浓厚的安全生产氛围，有效地促进了车间又好又快的发展。

一路走来，一路感动，正是龙骧巴士的文化氛围，正是与时俱进的科学管理，正是同事间的良好协作，让我义无反顾的选择了龙骧巴士这一广阔的天地，把握自己，珍惜岗位，努力工作。我无怨无悔在这里描绘我有意义、有价值的人生蓝图，和企业共同见证彼此的成长！（杨志）

### 龙骧巴士的种子在心中生根

我见证了龙骧巴士十六年来的成长，龙骧巴士也给了我一个成长的平台。使我从当初那个青涩的男孩成长为公司重要业务板块负责人。今天所取得的成绩虽离不开个人的努力，但更离不开公司领导对我的信任、栽培以及同事们对我的支持。十六年来我在公司的关爱呵护中，在为公司的奉献实践中，使我坚定了搏击风浪的信心，在挑战中成长，在成长中积累经验。

公司的经营理念“以年度预算为年度经营管理基本大纲”深深的烙印在了我的脑海；“树立新观念，建立新机制，引导新行为，创造新价值”的企业精神是我前进的动力；“以保养为主、零修为辅”的维修理念一直

坚持至今。2021年迎来了长沙公交新的改革，未来的路我们任重而道远！人要有梦想，还要有为实现梦想敢于拼搏的勇气，更要做好在实现梦想过程中遇到困难、挫折所承受压力的准备。成长是一种责任，唯有把成长当作一种责任，才能创造更大的价值，才能实现不断成长的目标。

在今后的工作中，我一定会在龙骧巴士这么多年沉淀下来的工作经验带到新的工作中去，对待工作充满激情和热情。因为龙骧巴士的种子已在我心中生根、发芽；我们要努力超越、追求卓越、开拓进取，奋发有为，去创造更加辉煌的明天！（谭力）

## 感恩龙骧巴士

二十世纪九十年代末，我从一个偏远山村来到灯红酒绿的繁华省会大都市。公交技校毕业，成了长沙市公共交通总公司一名一线驾驶员，每天驾驶公交车穿梭在这繁华闹市中，服务于形形色色的乘客。我从黄毛小伙变成了中年大叔，从一线普通驾驶员成长为企业管理人员，见证了长沙公交的发展，见证了龙骧巴士的壮大，深感骄傲和自豪。

龙骧巴士是我成长的地方。十六年来，我参加过公司六轮管理岗位竞聘，从事过车队队长、车间主任、机务科长、技术保障部副经理等岗位工作。各岗位的工作经历让我学会、丰富了很多管理经验，明白了许多为人处世的道理。

2018年初，公司成立公交车售后服务维修站，我担任售后服务维修站主

任。2018年1月2日，做了中车售后服务维修的第一单“生意”，后来逐步与松芝空调、华强空调、比亚迪签订了售后服务维修协议。2019年7月，湖南龙骧巴士汽车维修有限责任公司注册成立。2020年8月，维修公司管理团队与公司签订经济责任承包经营，想方设法挖潜力，扩大对外业务增效益。三年来，为公司创造了可观效益的同时，通过拓展售后服务市场，增加维修工作量，确保了维修人员队伍的稳定。

十六年来，一路风雨一路歌，句句歌词要赞龙骧。龙骧巴士不但使我在工作上进步了很多，个人生活上也提升不少。龙骧巴士让我从一个一无所有的农村小伙，变成今天一个有房有车，生活稳定的都市人。（周贵福）